

Alustava Investointisuunnitelma Vuosille 2027-2030

Konserni- ja toimitilajaosto 18.11.2025



Pirkanmaan
hyvinvointialue

Alustava investointisuunnitelma vv. 2027-2030 , aikataulu 2025 - 2026

- Hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma **seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta.**
- Investointisuunnitelma tuodaan uudelleen aluevaltuuston syksyllä 2026, kun valtioneuvosto on vahvistanut vuoden 2027 lainanottovaltuuden ja vuoden 2027 talousarvion pohjalta vuosikate on arvioitavissa**

Kevät 2025

Kesä 2025

Marraskuu 2025

Joulukuu 2025

Kevät-kesä 2026
Lainanottovaltuus
Vuoden 2027
vuosikate

Syksy 2026

Investointi-
tarpeiden
kerääminen

Investointien
valmisteluryhmä:
Investointisuunni-
telman sisältö

Alustava
investointisuunnitelma
ministeriöiden
ohjausneuvotteluissa

Aluevaltuusto:
Investointisuun-
nitelma
ministeriöille

Valtioneuvosto
päättää lainanotto-
valtuudesta

Aluevaltuusto:
Täydennetty
investointisuunni-
telma ministeriöihin

**Pirkanmaan
hyvinvointialue**

VM, STM ja SM
Hyväksyminen
Loppuvuosi 2026

Alustava Investointisuunnitelma vv. 2027-2030 päättöksenteko ja aikataulu syksy 2025



Investointisuunnitelman
sisältö ja rahoitus

Lasten, nuorten, perheiden ja
työikäisten valiokunta 7.10.,
Ikääntyneiden ja vammaisten
henkilöiden valiokunta 8.10.,
Tulevaisuus- ja
turvallisuusvaliokunta 9.10.
Vammaisneuvosto 22.10.

Suunnitelman
hyväksyminen ja
lähettäminen VM, STM, SM

Taustaa

- Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on:
 - varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi siten, että niihin käytettävissä oleva rahoitus riittää.
 - eri hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat.
- Investointien ohjaus on kiinteä osa hyvinvointialueiden toiminnan ohjausta ja johtamista.

Lähteet: Opas hyvinvointialueiden investointisuunnitelman laadintaan,, Valtioneuvosto 3.2.2025

Investointisuunnitelman sisältö

- **Investoinnit omaan taseeseen, pysyvät vastaavat**

- Palvelujen jatkuvuuden kannalta keskeiset rakennusinvestoinnit esim. Tays uudistamisohjelma, laitteet, kalusteet

- **Investointia vastaavat sopimukset**

- Rahoitus käyttötalouden kautta ja heikentävät vuosikatetta
- Esim. pitkäaikaiset uudet toimitilojen vuokrasopimukset, leasing-sopimukset, tietojärjestelmien hankintasopimukset sekä muut sopimukset, joissa on kysymys sitoutumisesta useana vuonna syntyviin investointeja vastaaviin kustannuksiin
- **Toimitilojen jatkovuokrasopimukset, jossa toiminta jatkuu ennallaan ja tiloihin ei investoida, ei ilmoiteta investointisuunnitelmassa ja niihin ei tarvita lainanottovaltuutta**
- Investointisuunnitelmassa esitetään sopimuksen arvo sinä vuonna, kun sopimus aiotaan tehdä esim. rakennusinvestoinneista sopimuksen koko pääomavuokran suuruus
- Sekä omaan taseeseen tehtävät ja investointeja vastaavat sopimukset on eritelty ministeriön ohjeiden mukaisesti rakennuksiin, laite- ja kalustohankintoihin, ICT ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä muihin investointeihin.

Investointien rahoitus

- Rahoitus voidaan toteuttaa tulorahoituksella eli vuosikatteella tai lainanottovaltuudella.
- Investointisuunnitelmassa rahoitus on osoitettava sekä oman taseen investointeihin että investointeja vastaaviin sopimuksiin.
- Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa.
- Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle.
- Lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja, lainojen lyhennykset tehdään tulorahoituksella eli vuosikatteella.

Lainanottovaltuus (Hyvinvointialuelaki 15 §)

- **Lainanottovaltuus on vuosikohtainen** ja sitä koskevan päätöksen tekee valtioneuvosto joka vuosi.
- Lainanottovaltuuden vuosikohtaisuus tarkoittaa sitä, että **valtuuden on riitettävä kyseisen vuoden aikana käynnistyviin investointeihin ja niihin investointeja vastaaviin sopimuksiin, joihin kyseisen vuoden aikana sitoudutaan.**
- Yksinkertaistettuna lainanottovaltuus on **10 kertaa tilikautta edeltävän vuoden vuosikate**, josta vähennetään ko. tilikauden alun lainamäärä ja aikaisemmin myönnetyt käyttämättömät lainanottovaltuudet.
- **Valtioneuvosto päättää vuoden 2027 lainanottovaltuudesta toukokuussa 2026.**

Sosiaali- ja terveystalouden osainvestointisuunnitelma

Sosiaali- ja terveystaloudet, yhteensä					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Pysyvät vastaavat	188 565	174 750	189 030	187 670	740 015
Rakennukset	166 925	150 950	165 080	159 000	641 955
Laite- ja kalustohankinnat	18 640	20 800	20 950	25 670	86 060
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0
Muut investoinnit	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Investointeja vastaavat sopimukset	79 470	155 020	68 900	31 600	334 990
Rakennukset	65 270	143 220	57 800	20 500	286 790
Laite- ja kalustohankinnat	300	300	300	300	1 200
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	13 900	11 500	10 800	10 800	47 000
Muut investoinnit	0	0	0	0	0

Sosiaali- ja terveystalouden osainvestointisuunnitelma, rakennukset

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Sosiaali- ja terveystalouden osainvestointisuunnitelma, rakennukset						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä	2031-2033
Pysyvät vastaavat	166 925	150 950	165 080	159 000	641 955	292 687
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	13 000	7 550	200		20 750	
Uudistamisohjelman loppuvaihe	105 400	110 000	154 500	151 500	521 400	292 687
Kaupin yliopistollinen sote-asema	26 000	25 300	2 970		54 270	
Hoitajantien pysäköintihalli	6 145	50	50		6 245	
Tays KS yleinen infrastruktuuri	5 690	3 835	3 630	4 030	17 185	
Muut toimitilamuutokset	900	700	700	700	3 000	
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	500	500	500	500	2 000	
Hankkeet, Valkeakoski	1 435	970	860	900	4 165	
Hankkeet, Sastamala	1 410	1 445	1 070	770	4 695	
Hankkeet, Pitkänieni	6 445	600	600	600	8 245	
Tampere, Hatanpään sairaala ja sote-asema						
Tampere, Koukkuniemi, yhteisöllisen/ ympärivuorokautisen palveluasumisen yksiköt						
Investointeja vastaavat sopimukset	65 270	143 220	57 800	20 500	286 790	
Kangasalan sote-asema		30 000			30 000	
Erityisryhmien uusia asumisyksiköjä	47 500	101 900	37 800	10 500	197 700	
Pirkkala, Naistenmatka, Ikäihmisten asuinyksikkö	21 500				21 500	
Tampere, sijainti avoin, Ikäihmisten asuinyksikkö	10 500				10 500	
Pirkanmaa, Ikäihmisen, asumisen hankkeet 2028 - 2030		66 500	21 000	10 500	98 000	
Pirkanmaa, kehitysvammaisten asuinyksikkö	5 000				5 000	
Pirkanmaa, vammaiset, asumisen hankkeet 2028 - 2030		31 200	12 600		43 800	
Tampere, Kaupin laakso II, mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asuminen sekä asumispäivystys	10 500				10 500	
Pirkanmaa, lasten ja nuorten sijaishuolto, hankkeet 2028 - 2030		4 200	4 200		8 400	
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset/ yhteiset	8 820	6 320	5 000	5 000	25 140	
Pirha Tietohallinto ICMT- uudistaminen ja kehittäminen - vuokratilat	1 800	1 000			2 800	
Sähköautojen latauspisteiden infran lakisääteinen lisäys	240				240	
Älylääkekaappi, tilamuutokset	200	200			400	
Varaus vuokravaikutteiset toimitilamuutokset	6 580	5 120	5 000	5 000	21 700	
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset	8 950	5 000	15 000	5 000	33 950	
Valkeakoski, Hoikussa olevien tilojen (Valkeakoski sote-asema) muutos psykiatrilalle	1 450				1 450	
Kuntouttavan työtoiminnan ja sosiaalisen kuntoutuksen toimitilat	500				500	
Tammela-keskus			10 000		10 000	
Varaus, toimitilamuutokset vuokrakiinteistöissä	7 000	5 000	5 000	5 000	22 000	

Sosiaali- ja terveystalouden investointisuunnitelma, laite- ja kalustohankinnat

Sosiaali ja terveystalouden investointisuunnitelma					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Pysyvät vastaavat	18 640	20 800	20 950	25 670	86 060
Ambulanssit (ensihoito)	3 500				3 500
Ambulanssien defibillaattorit (ensihoito)			1 250		1 250
Sädehoitokiihdytin 7. varusteineen (TA203)		3 900			3 900
Sädehoitokiihdytin 6. varusteineen (TA203)			3 000		3 000
Sädehoitokiihdytin 3. varusteineen (TA203)				3 000	3 000
Leikkausrobotin uusinta (TA203)		2 000			2 000
Magneetti 3T (TA209)		2 800	2 900		5 700
Magneettilaite 1,5T Keskussairaala (5) (TA209)				2 400	2 400
Tietokonetomografialaite (TA209)		1 600			1 600
Tietokonetomografialaite 2 kpl, A (TA209)	3 900				3 900
Tietokonetomografialaite; Keskussairaala R (TA209)				1 700	1 700
SPECT-TT -laitteisto (TA209)				1 685	1 685
PET-TT -laitteisto (TA209)				2 785	2 785
Angiolaitteen elinkaarivaihto (TA209)			1 500	1 600	3 100
Käyttökuntoon saattamisrobotti (sytostaatit) (TA209)				1 000	1 000
Käyttökuntoon saattamisrobotti (iv-valmisteet) (TA209)				1 000	1 000
Oikomishoidon osaamiskeskus ensikertainen kalustaminen	740				740
Kangasalan uuden sote-aseman hammashoitolan ensikertainen kalustaminen			1 800		1 800
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria ensikertainen kalustaminen					
Pienet hankinnat (alle 1 milj. euroa)	10 500	10 500	10 500	10 500	42 000
Investointeja vastaavat sopimukset	300	300	300	300	1 200
Leasing-autot	300	300	300	300	1 200

Pirkanmaan hyvinvointialue, ICT

Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Pysyvät vastaavat	0	0	0	0	0
Investointeja vastaavat sopimukset	13 900	11 500	10 800	10 800	47 000
Hallinnon järjestelmät	600	200	-	-	800
HR muut	600	200	-	-	800
Sote-järjestelmät	4 000	2 000	2 000	2 000	10 000
Tiedolla johtamisen järjestelmäkehitys ja tietoaallas	1 300	1 300	1 300	1 300	5 200
Digipalvelut, automatisointi ja tekoäly	4 500	4 500	4 500	4 500	18 000
Välttämättömät inframuutokset (sis. TUVE)	3 500	3 500	3 000	3 000	13 000

Sosiaali- ja terveyspalvelujen investointisuunnitelma, muut investoinnit

Sosiaali- ja terveyspalvelut, muut investoinnit					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Pysyvät vastaavat	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Osakkeet ja osuudet	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Investointeja vastaavat sopimukset	0	0	0	0	0

Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma

Pelastuspalvelu					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Pysyvät vastaavat	6 402	3 682	4 066	3 730	17 880
Rakennukset	2 000	0	0	0	2 000
Paloasema Tampere, Nekala	2 000				2 000
Tampere, Keskuspaloasema					0
Laite- ja kalustohankinnat	4 402	3 682	4 066	3 730	15 880
Pelastustoimen raskas kalusto	3 100	2 900	3 000	3 200	12 200
Ensikertainen kalustaminen	750	250	500	250	1 750
Pienet hankinnat (alle 500 t€)	552	532	566	280	1 930
Investointeja vastaavat sopimukset	12 600	8 000	9 100	8 000	37 700
Rakennukset	12 100	7 500	8 600	7 500	35 700
Akaa, Kylmäkosken paloasema	4 600				4 600
Pirkkalan paloasema	3 500				3 500
Sastamala, Keikyän paloasema	3 500				3 500
Nokia, eteläinen paloasema		3 500			3 500
Tampere, Kaukajärven paloasema		3 500			3 500
Punkalaitumen palosema			3 500		3 500
Ylöjärvi, Kurun paloasema			4 600		4 600
Tampere, Hiedanrannan paloasema				3 500	3 500
Tampere, Ruotulan paloasema				3 500	3 500
Pienet hankkeet	500	500	500	500	2 000
Laite- ja kalustohankinnat	500	500	500	500	2 000
Pelastustoimen kevyt ajoneuvokalusto	500	500	500	500	2 000

Tytäryhtiöt

Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöt					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030
Pysyvät vastaavat	6 456	8 353	6 751	7 118	28 678
Coxa Oy	2 156	2 253	2 351	2 418	9 178
TAYS Sydänkeskus Oy	3 300	5 300	3 800	4 100	16 500
Tuomi Logistiikka Oy	1 000	800	600	600	3 000
Investointeja vastaavat sopimukset	1 095	240	250	250	1 835
TAYS Sydänkeskus Oy	800				800
Tuomi Logistiikka Oy	295	240	250	250	1 035

Tytäryhtiöt rahoittavat omat investointinsa, ei tarvita lainanottovaltuutta.

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030, vakimuotoinen investointisuunnitelma

Raami: investoinnit tehdään taloudellisesti kestävästi

Raamiksi esitetään uudet investoinnit toteutettava vuoden 2027 lainanottovaltuudella ja vuosikatteella

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Pirkanmaan hyvinvointialue, yhteensä						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä	2031-2032
Pysyvät vastaavat	194 967	178 432	193 096	191 400	757 895	292 687
Rakennukset	168 925	150 950	165 080	159 000	643 955	292 687
Laite- ja kalustohankinnat	23 042	24 482	25 016	29 400	101 940	
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0	
Muut investoinnit	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000	
Investointeja vastaavat sopimukset	92 070	163 020	78 000	39 600	372 690	
Rakennukset	77 370	150 720	66 400	28 000	322 490	
Laite- ja kalustohankinnat	800	800	800	800	3 200	
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	13 900	11 500	10 800	10 800	47 000	
Muut investoinnit	0	0	0	0	0	
Omaisuuksien luovutukset	0	0	0	0	0	
Rakennukset					0	
Laite- ja kalustohankinnat					0	
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet					0	
Muut investoinnit					0	
Investointituet						
Investointien rahoitus						
Toiminnan rahavirta (= vuosikate + tulorahoituksen korjauserät + satunnaiset erät)	120 000	90 000	70 000	80 000	360 000	
Investointien rahavirta						
Investointimenot	194 967	178 432	193 096	191 400	757 895	
Investointeja vastaavat sopimukset	7 582	11 503	6 304	4 000	29 389	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0			0	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0			0	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (sis. uusien lainojen lyhennykset 15 vuodessa)	-53 395	-58 970	-64 660	-70 000	-247 025	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	130 000	150 000	165 000	170 000	615 000	
Lainakannan muutos	76 605	91 030	100 340	100 000	367 975	
Rahavarojen muutos	1 638	2 598	-22 756	-11 400	-29 920	
Konsernin tytäryhtiöiden						
Investoinnit	6 456	8 353	6 751	7 118	28 678	
Investointeja vastaa sopimukset	1 095	240	250	250	1 835	

Valiokuntien kommentit – nostot eri valiokunnista

- Valiokunta korostaa, että **perusterveydenhuollon vahvistamisen tulee näkyä** selkeämmin investointisuunnitelmassa. Nykyisen suunnitelman painotukset erikoissairaanhoidon investointeihin herättää huolta resurssien riittävydestä perustason ja ennaltaehkäiseviin palveluihin. (**Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta**)
- Keskittämiseen liittyvät ratkaisut herättävät huolta huoltovarmuuden ja varautumisen näkökulmasta. Valiokunta toivoo, että myös **alueellinen kattavuus huomioidaan** investointisuunnitelmassa. (**Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta**)
- Valiokunta painottaa ICT-ratkaisujen osalta **valtakunnallisen yhteensopivuuden** merkitystä. Tietoaltaiden ja datapoolien kehittämisessä tulisi selvittää mahdollisuudet yhteishankintaan. (**Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta**)
- Hyvinvointialueen tulee tehdä **aktiivista vaikuttamistyötä muiden hyvinvointialueiden kanssa valtion suuntaan**, jotta valtion tulo- ja menoarviossa varataan riittävät myöntämisvaltuudet erityisryhmien asuntojen rakentamisen tukemiseksi. (**Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunta**)
- **Olemassa olevan rakennuskannan mahdollisuudet** tulee selvittää ja hyödyntää ennen uudisrakentamista. Suunnittelussa on otettava huomioon esteettömyys ja **osallistettava vammaiset henkilöt** vahvemmin suunnitteluun. (**Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunta**)
- Valiokunta katsoo, että hyvinvointialueen henkilöstön, esimerkiksi tietohallinnon, **tulisi ensisijaisesti pyrkiä toimimaan hyvinvointialueen omissa tiloissa**. (**Turvallisuus ja tulevaisuus valiokunta**)
- Valiokunta on tyytyväinen **laajenevaan paloasemaverkostoon** keskukseudulla, kun asuinalueet kasvaa ja väkiluku nousee. (**Turvallisuus ja tulevaisuus valiokunta**)
- Terveystenhuollon ja pelastustoimen kiinteistöihin sekä investointeihin tulee varmistaa esteettömyys. Pirhaan tarvitaan yksi ambulanssi, joka huomioi vammaisten erityistarpeet kuten sähköpyörätuolin kuljettamisen. (**Vammaisneuvosto**)